



- Préciser son identité
- Vivre des solidarités
- S'impliquer positivement dans son milieu
- Développer des valeurs de respect, d'engagement, d'ouverture et de tolérance



Rapport annuel  
2022-2023

## La CÉJ en bref...

### Notre mission

La CÉJ est un organisme de formation, d'intervention de milieu, d'accompagnement et de soutien qui œuvre auprès des jeunes et des familles de la grande région de Montréal.

Par le biais d'ateliers, de formations, de camps thématiques et d'une programmation d'activités variées, elle vise l'épanouissement personnel et collectif, le développement des compétences, le renforcement des liens familiaux et la réduction des inégalités sociales.

### Nos valeurs

Les valeurs de la CÉJ reposent sur cinq grands principes :

- La justice sociale et l'égalité des chances
- L'écoute et l'ouverture
- l'accueil, et l'inclusion
- L'intégrité, le respect et le professionnalisme de nos interventions
- La collaboration, le partenariat et la vie démocratique

### Notre vision

Bâtir une communauté juste et équitable qui favorise l'inclusion, la participation sociale et l'épanouissement individuel et collectif des jeunes et des familles de tous horizons.

#### Corporation d'Éducation Jeunesse

6500 rue de Saint-Vallier, bureau 300

Montréal QC H2S 2P7

Tél. : 514 270-6079

Courriel : [direction@corpoeducjeunesse.org](mailto:direction@corpoeducjeunesse.org)

#### Projet Rousselot

7797 rue de Lanaudière

Montréal QC H2E 1Y7

Tél. : 514 872-2696

Courriel : [coordination@corpoeducjeunesse.org](mailto:coordination@corpoeducjeunesse.org)

Site internet : [www.corpoeducjeunesse.org](http://www.corpoeducjeunesse.org)

Numéro d'entreprise : 1168947589

Numéro de charité : NE 83830 0580 RR 0001

©Corporation d'Éducation Jeunesse - CÉJ, 13 décembre 2023

# Sommaire

---

<b>LA CÉJ EN BREF...</b>	<b>2</b>
<b>RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	<b>4</b>
<b>RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL</b>	<b>5</b>
<b>CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	<b>6</b>
<b>ACTIVITÉS ÉDUCATIVES</b>	<b>7</b>
<b>PROJET D'INTERVENTION ROUSSELOT</b>	<b>9</b>
<b>ACTIVITÉS FAMILIALES</b>	<b>13</b>
<b>REPRÉSENTATIONS</b>	<b>14</b>
<b>ACTIVITÉS D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>16</b>
<b>ÉTATS FINANCIERS 2022-2023</b>	<b>17</b>
Annexe A – Projet Rousselot	20
<b>PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2023-24</b>	<b>21</b>

**Rédaction :** Marc Hébert, Keven Lefebvre, Arnaud Allen-Mercier, Léane Thibaudeau, Christian Toussaint

# RAPPORT DU PRÉSIDENT



Bonjour à tous,

*La dernière année marque les dix ans d'existence de la Corporation d'éducation Jeunesse, qui a été créé officiellement le premier mars 2013, et nous en avons profité pour dépoussiérer différents documents et réviser nos énoncés fondamentaux.*

*Accompagné par Blaise Guillotte, organisateur communautaire du CIUSSS du Nord-de-l'île-de-Montréal, nous avons mis en place un comité paritaire pour réfléchir à nos énoncés fondamentaux. J'en profite pour remercier chaleureusement Blaise pour son implication et ses précieux conseils. Évidemment, la contribution de ma collègue Amaury Tucuna-Chapdelaine ainsi que de celle de Marc Hébert et de Keven Lefebvre lors de ces nombreuses rencontres nous ont permis de tenir une Assemblée générale extraordinaire le 28 mai dernier.*

*Préalablement, plus d'une dizaine de participants rassemblant l'ensemble de l'histoire de notre organisme ainsi que celui de notre prédécesseur, le Centre IN'AFU, se sont rassemblées pour discuter, approfondir et mettre à jour notre mission, notre vision et nos valeurs. Ce fut une très belle rencontre où l'on a bien senti que peu importe de quelle époque les participants provenaient, les valeurs étaient les mêmes.*

*Enfin, en plus d'avoir révisé nos lettres patentes, le Conseil d'administration a aussi adopté dans la dernière année une politique sur les procédures d'avis disciplinaires. Je termine en remerciant mes collègues administrateurs soit Amaury, Miguel et Vanessa pour leur dynamisme, leur implication et leur dévouement pour la CÉJ.*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Christian Toussaint', written over a horizontal line.

Christian Toussaint  
Président du CA 2022-2023

# RAPPORT DU DG

Bonjour,

L'année 2022-23 de la CÉJ a été ponctuée de belle réalisations et de belles réussites ! Malgré les ajustements rendus nécessaires par l'ensemble des défis qui se sont présentés à nous, nos activités et services ont su demeurer pertinents et continuer à répondre aux besoins des jeunes et des familles de notre réseau. Considérant que les dépenses ne cessent d'augmenter et que les subventions diminuent ou sont plafonnées et rarement indexées, il aura fallu faire quelques pirouettes et user de créativité mais nous avons réussi à présenter un budget équilibré. Dans le contexte actuel, ça relève de l'exploit !



En 2022-23, la CÉJ a reçu un don philanthropique important. Plutôt que d'utiliser ces fonds pour notre budget d'opérations courantes, nous avons décidé de créer un Fonds philanthropique à l'intérieur de la Fondation du Grand Montréal : le **Fonds Corporation d'Éducation Jeunesse**. La seule et unique mission de ce fonds sera de soutenir la mission et les activités de la CÉJ en générant des revenus récurrents pour l'organisme. Une excellente nouvelle pour la CÉJ qui, à ce jour, ne dispose toujours d'aucun financement à la mission.

En plus de nos collaborations et partenariats habituels, de liens ont été développés avec de nouveaux partenaires et programmes en vue de 2023-24. Parmi ceux-ci, on peut nommer le programme Prévention Montréal de l'Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc Extension et la Caisse Desjardins du Cœur-de-l'Île. Merci pour votre soutien précieux.

Au niveau du personnel, les changements ont encore une fois été nombreux cette année. Au poste d'animatrice/intervenante, Andrea Sanchez, Sophie Martineau et Arnaud Allen-Mercier se sont succédés. Léane Thibaudeau a été en poste toute l'année en tant que Coordinatrice de projets. Par contre, au retour des vacances d'été, elle nous a annoncé qu'elle quitterait son poste en septembre 2023. Arnaud a donc été promu comme Coordinateur de projets et Marie-Christine Ménard a été embauchée comme animatrice/intervenante et prendra le relais d'Arnaud en octobre 2023. Keven Lefebvre est demeuré fidèle au poste comme Coordinateur du projet Parrainage.

En 2023-24, deux nouveaux poste temporaires d'une durée de 28 mois seront créés dans le cadre d'un nouveau projet en prévention de la criminalité que la CÉJ va implanter : le Projet Ados Rousselot. Espérons que nous saurons trouver de nouveaux employés aussi compétents et dévoués que l'équipe présentement en place qui pourront porter ce projet et le développer à la hauteur de nos ambitions ! Merci à notre équipe !

Je termine en remerciant les membres du conseil d'administration, nos membres, les bénévoles ainsi que nos nombreux donateurs et partenaires financiers pour leur engagement, leur implication et leur appui. Notre travail auprès des enfants, des jeunes et des familles ne serait pas possible sans votre contribution !

Bonne lecture !



Marc Hébert  
Directeur général

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

En 2022-23, le CA s'est réuni à huit reprises afin de veiller à la saine gestion de l'organisme.

Un sous-comité de travail composé de membres du CA et d'employés s'est penché sur les énoncés de mission, vision et valeurs de l'organismes ainsi que sur ses règlements généraux qui ont été étudiés en profondeur et remis à jour pour adoption lors de notre Assemblée générale annuelle 2023.

Le sous-comité s'est rencontré à cinq reprises et a organisé une Assemblée générale extraordinaire en mai 2023 afin d'adopter les nouveaux énoncés fondamentaux de l'organisme. Ceux-ci ont été adoptés à l'unanimité par les membres présents. Les voici :

## **Mission**

*La CÉJ est un organisme de formation, d'intervention de milieu, d'accompagnement et de soutien qui œuvre auprès des jeunes et des familles de la grande région de Montréal.*

*Par le biais d'ateliers, de formations, de camps thématiques et d'une programmation d'activités variées, elle vise l'épanouissement personnel et collectif, le développement des compétences, le renforcement des liens familiaux et la réduction des inégalités sociales.*

## **Vision**

*Bâtir une communauté juste et équitable qui favorise l'inclusion, la participation sociale et l'épanouissement individuel et collectif des jeunes et des familles de tous horizons.*

## **Valeurs**

*Les valeurs de la CÉJ reposent sur cinq grands principes :*

- *La justice sociale et l'égalité des chances*
- *L'écoute et l'ouverture*
- *l'accueil, et l'inclusion*
- *L'intégrité, le respect et le professionnalisme de nos interventions*
- *La collaboration, le partenariat et la vie démocratique*

## **LES ADMINISTRATEURS 2022-23**

Christian Toussaint, Président

Vanessa Leduc-Prévost, Secrétaire

Miguel Bellerose, Trésorier

Amaury Tucuna-Chapdelaine, Administratrice

Photo de membres ayant participé à la démarche qui a mené à l'AGE de mai 2023. De gauche à droite :

En arrière : Guy Tapin, Arnaud Allen-Mercier, Léane Thibaudeau, Giulio Mazzella, Christian Toussaint, Martine Hilaire

En avant : Keven Lefebvre, Amaury Tucuna-Chapdelaine, Marc Hébert, Amos Del Fabbro



# ACTIVITÉS ÉDUCATIVES

## Le projet Parrainage – passage primaire secondaire à l'école Georges-Vanier de Montréal

L'année 2022-23 marquait la 18<sup>e</sup> édition du Projet Parrainage à l'école Georges-Vanier. Des élèves de secondaire 4 et 5 s'impliquent comme parrains et marraines auprès des nouveaux élèves qui font leur entrée au secondaire. Le but est de réduire le stress lié à ce passage en offrant aux jeunes de secondaire 1 une ressource : ces élèves qui sont passés par là il y a quelques années. Les parrains et marraines sont chargés d'un petit groupe de 2 à 5 élèves et s'assurent de faciliter leur transition en les accompagnant lors de leur rentrée scolaire, à ouvrir leurs cadenas et à s'orienter dans l'école. Ils leur donnent toutes sortes de conseils pour comprendre le fonctionnement de l'école, répondent à leurs questions et participent avec eux à des activités parascolaires et pendant certaines périodes de classe.



Cette édition du projet Parrainage peut être qualifiée d'énorme succès ! Nous avons battu un record de participation alors que 72 élèves ont choisi de s'impliquer comme parrain ou marraine. Ce grand nombre a apporté des enjeux logistiques, mais a eu plusieurs avantages comme le fait de pouvoir réduire le nombre d'élèves parrainés par groupe. Les parrains ont pu offrir un suivi plus proche aux élèves auxquels ils étaient jumelés. Aussi, plusieurs parrains participaient aux activités-midi ce qui a été aidant pour l'animation et pour inciter les secondaire 1 à participer. Enfin, ce grand nombre d'élèves impliqués a été très utile recruter des bénévoles pour d'autres projets.

Nous avons pu ouvrir les activités-midi à tous les groupes en même temps pour permettre aux élèves de rencontrer les jeunes des autres groupes. On a aussi pu ramener le spectacle final pour tous les groupes de secondaire 1 et les parrains-marraines en mars. Enfin, il y a eu une énorme augmentation au niveau de la participation, le passeport vaccinal n'étant plus requis : 611 élèves ont participé à 13 activités au total, soit 360 élèves de secondaire 1 et 251 parrains et marraines pour une moyenne de 47 élèves par activité. Ce grand volume de participation a amené son lot de défis notamment la capacité des gymnases, mais les activités ont permis aux élèves de bouger, dépenser leur énergie, socialiser et réduire leur stress en plus de resserrer leur lien avec leur parrain ou leur marraine.

Le projet vise à promouvoir la santé mentale des jeunes, développer l'estime de soi, sortir du modèle unique de performance, soutenir les jeunes dans leur développement identitaire, se projeter dans l'avenir, développer un projet de vie, se sentir utiles et valorisés, prévenir la détresse psychologique, promouvoir des saines habitudes de vie, réduire le niveau de stress et d'anxiété, favoriser l'intégration et la participation sociale, développer des lieux de socialisation et soutenir la réussite éducative et la persévérance scolaire.

### Le projet Parrainage en bref...

**175** élèves de première secondaire parrainés (8 groupes)

**72** parrains et marraines

**25** membres du personnel et **4** membres de la direction

**611** participants à **13** activités proposées aux élèves de secondaire 1

## Ateliers passage primaire-secondaire

Après avoir connu un grand succès en 2022, la CÉJ a encore une fois proposé aux écoles primaires une série de deux ateliers sur le passage primaire-secondaire. Au total, nous avons animé 78 ateliers dans 17 écoles primaires entre les mois d'avril et de juin 2023.



Encore une fois, nous avons reçu une tonne de commentaires positifs de la part des membres du personnel des écoles ainsi que des élèves. Ces ateliers ont aidé plusieurs centaines d'élèves de 6<sup>e</sup> année à bien se préparer au secondaire, à se familiariser avec différents outils et concepts du secondaire et à apprendre à s'organiser grâce au premier atelier. Puis, lors du second, nous les avons aidés à mieux comprendre le stress et l'anxiété, à démystifier les peurs liées au secondaire et à s'exprimer sur leurs différentes émotions ressenties à l'approche de cette grande étape de leur vie.

Une dizaine d'écoles ont de nouveau fait appel à nous en 2023 après avoir reçu les ateliers en 2022 et plusieurs écoles ont mentionné vouloir nous recevoir à nouveau en 2024.

Stress, anxiété, transition, organisation, passage, préparation, outils


### Ateliers passage du primaire au secondaire

ANIMATEURS FORMÉS, DYNAMIQUES, PROFESSIONNELS.  
EXERCICES PRATIQUES ET INTERACTIFS  
VIDÉOS, MISES EN SITUATION, DISCUSSIONS, ÉCHANGE

 2 ateliers de 60 minutes 

-OUVERTURE DE CADENAS	-DIFFÉRENCIER STRESS ET ANXIÉTÉ
-COMPRENDRE L'HORAIRE	-QUELLES SONT LES SOURCES DE STRESS AU SECONDAIRE
-BIEN UTILISER SON AGENDA	-TECHNIQUES POUR SE CALMER
-COMMENT S'ORIENTER DANS L'ÉCOLE	-COMMENT SE FAIRE DES AMIS
-À QUI DEMANDER DE L'AIDE : LES INTERVENANTS DANS L'ÉCOLE	-AVOIR DE BONNES INFLUENCES
-ACTIVITÉS PARASCOLAIRES, LOISIRS ET COMITÉS	-NE PAS S'EN FAIRE AVEC LE JUGEMENT DES AUTRES
-CONCENTRATIONS (DANSE, BASKET, SOCCER, ETC.)	

Pour renseignements, communiquer avec la CÉJ au 514-872-2696 ou par courriel au [coordination@corpoeducjeunesse.org](mailto:coordination@corpoeducjeunesse.org)

 **PRIX: 150\$ PAR ATELIER**

## Ateliers hors-piste

La CÉJ s'est de nouveau impliquée dans l'organisation et l'animation d'ateliers Hors-Piste à Georges-Vanier en 2022-23. Les ateliers ont été offerts à tous les groupes de première secondaire. En collaboration avec l'organisme Perspectives Jeunesses, 5 ateliers différents ont été offerts à 8 classes. Ils portaient sur le stress, l'anxiété, la gestion des émotions, la comparaison sociale et la pression sociale.

Les ateliers sont issus du programme de prévention des troubles anxieux HORS-PISTE, une initiative du Centre RBC d'expertise universitaire en santé mentale destinée aux enfants, aux adolescents et adolescentes et aux jeunes adultes. Les ateliers ont pour objectifs de doter les élèves d'outils pour différencier le stress et l'anxiété et pour mieux les contrôler, de permettre aux élèves de mieux comprendre leurs émotions et de leur donner des outils pour mieux les gérer, de les doter d'habiletés sociales, de leur faire comprendre l'importance d'être unique et de développer ses propres valeurs et de leur donner des trucs pour faire face aux différentes pressions sociales.

Les élèves ont beaucoup apprécié les ateliers et la majorité jugent qu'ils sont utiles et que tous les élèves devraient les recevoir. Plusieurs élèves ont fait des témoignages très personnels et pertinents devant leurs camarades de classe et plusieurs se sont reconnus dans les exemples cités. Ces ateliers ont donc aidé plusieurs jeunes à mieux comprendre leurs émotions et les ont dotés d'outils qui seront importants pour leur développement personnel et identitaire.



Il était prévu de donner les ateliers 6 à 10 aux élèves de deuxième secondaire (en continuité avec les ateliers 1 à 5 que les élèves ont eu l'année précédente), mais un enjeu de temps et un manque de ressources a mis un frein au projet. Nous avons donc seulement animé les ateliers pour les premières secondaires. Sur 40 ateliers réalisés, la CÉJ en a animé 32.



## Les Bal-Ados de Villeray

En 2021-2022, le projet *Villeray, un milieu de vie*, développé par la Table de concertation jeunesse Villeray La Petite-Patrie (TCJVPP) en était à organiser la phase 2. Celle-ci visait à faire connaître les ressources disponibles pour les ados dans le quartier Villeray des adolescents, des parents et des divers intervenants qui travaillent avec des jeunes. N'ayant pas pu organiser de salon des organismes prévu initialement, le projet des baladodiffusions a vu le jour.

En 2022-2023, la CÉJ a donc poursuivi la mise en place de ce projet et a enregistré, monté et diffusé 12 épisodes des *Bal-Ados de Villeray* avec des organismes œuvrant auprès des jeunes du quartier. Grâce à ce projet, les gens ont pu en apprendre plus sur Aire Ouverte, PACT de rue, Villeray dans l'est, le Bureau de Consultation Jeunesse, la Maison des Grands-Parents, Emploi Jeunesse, Le Patro Villeray (La Station), Les Petites-Mains, le CJE Centre-Nord, Le Mouvement Contre le Viol et l'Inceste, la Bibliothèque Le Prévost et la Corporation d'Éducation Jeunesse.

Ces épisodes ont été partagés en ligne sur les différents réseaux sociaux des organismes et publiés sur le site web du Goût de Vivre, un comité de la TCJVPP et sur une chaîne YouTube créée à cet effet : <https://www.youtube.com/@lesbal-adosdevilleray2344>



## PROJET D'INTERVENTION ROUSSELOT

Depuis plus de 20 ans, le Projet d'intervention Rousselot (PIR) réalise ses activités au cœur du Complexe d'habitation Rousselot (CHR), un ensemble de bâtiments résidentiels formé de HLM, de coopératives d'habitation et de condos. La proximité entre le lieu d'intervention et le milieu de vie facilite les rapports avec les jeunes, les familles et la communauté ainsi que la mise sur pieds de projets. Tout au long de l'année, le Projet Rousselot offre des activités socioculturelles aux jeunes de 5 à 17 ans de l'est de Villeray sous la forme de trois programmations distinctes : la programmation annuelle, la programmation de la semaine de relâche scolaire et le camp de jour estival.

L'intégration des jeunes dans leur milieu de vie avec une approche PAR et POUR les jeunes se trouve au cœur des préoccupations du PIR. L'intervention sociale par les arts occupe une place dans chacune de nos programmations. Les activités sont pour la plupart offertes en multi âge et se veulent éclatées, stimulantes, éducatives et répondent aux besoins exprimés par les jeunes.

Plusieurs activités sont mises de l'avant afin de faire vivre aux jeunes des expériences nouvelles et stimulantes. Elles visent à développer leurs compétences sociales et à leur offrir un milieu de vie structurant. La vie démocratique est un des pivots du PIR.

# PROJET ROUSSELOT

Quatre axes d'intervention précisent l'orientation du Projet Rousselot :

- Amener les jeunes à vivre des expériences positives, enrichissantes et valorisantes à l'intérieur même de leur communauté.
- Contrer la dynamique qui mène à l'intolérance, à la violence et à la délinquance.
- Établir une relation de confiance avec les jeunes et leur famille afin de les amener à trouver dans la communauté des ressources pour les soutenir.
- Permettre un rapprochement intercommunautaire, intergénérationnel et interculturel entre les résidents du CHR de façon à améliorer leur qualité de vie et à favoriser diverses formes de solidarité et de liens d'entraide autour de préoccupations communes

En début d'année 2022-2023, l'équipe du Projet Rousselot était composée d'une coordonnatrice et d'une animatrice/intervenante employées permanentes à temps plein. Trois animatrices sont venues compléter l'équipe durant la saison estivale à titre d'animatrices de camp de jour. Une stagiaire aussi s'est ajoutée à l'équipe à l'hiver 2023.

### La programmation annuelle

La programmation annuelle se déroule du lundi au jeudi, après l'école, dans nos locaux au 7797 de Lanaudière. Nous offrons aux jeunes des activités variées favorisant la persévérance scolaire, le développement d'habiletés sociales et de saines habitudes de vie ainsi que l'expression de soi par différentes disciplines artistiques, sportives ou autres.

**Nombre de jeunes inscrit : 21**  
**Nombre de jeunes rejoints par la programmation : 14**  
**Quand : septembre 2022 à mai 2023**

Le loisir est au centre de la programmation et s'accompagne de périodes d'aide aux devoirs, d'activités artistiques et culturelles, des périodes de sport et d'activités structurantes. Chaque semaine, c'est 14 heures qui sont normalement dédiées à la programmation régulière.

Le Projet Rousselot planifie ses activités en considérant la participation des jeunes. L'équipe a dû rivaliser d'ingéniosité afin d'offrir une programmation originale permettant de concilier les besoins et les souhaits des jeunes.

Activité	Nombre de jeunes rejoints	Quand	Durée
<b>Aide aux devoirs</b>	6	Septembre 2022 à mai 2023	1h30
Ces périodes offrent aux jeunes un espace pour la réalisation de leurs travaux scolaires avec le soutien d'un adulte et de jeunes de secondaires 4 et 5 pour les motiver et les encourager.			
<b>Funky lundi</b>	6	Septembre 2022 à mai 2023	1h30
Ce moment laisse à l'intervenant la liberté de faire l'activité de son choix, en fonction des idées et des suggestions exprimées par les jeunes (film, jeu de cache-cache, danse, chasse au trésor, etc.)			
<b>Activité création</b>	4	Septembre 2022 à mai 2023	1h30
Cette période a pour but de réaliser des activités créatives avec les jeunes afin qu'ils puissent découvrir d'autres techniques d'art. Par exemple, créer des objets avec n'importe quel matériel à leur disposition. Cela leur permet de découvrir leur propre talent pour la création et de savoir qu'ils sont capables de créer et de favoriser l'entraide.			
<b>Art chalet de Normanville</b>	8	Septembre 2022 à mai 2023	1h30
Les mardis soirs sont là pour que les jeunes et l'intervenant créent un projet artistique ensemble. Au printemps, une pièce de théâtre a occupé les mardi soirs : création des décors, costumes, répétitions, etc. Les jeunes s'y sont impliqués avec entrain et ont beaucoup apprécié l'activité, comme les spectateurs lors de la représentation de la pièce !			
<b>Piscine</b>	12	Septembre 2022 à mai 2023	1h30
Le Projet Rousselot se rend à la piscine Joseph-Charbonneau avec les jeunes une fois par semaine pour une baignade libre ou animée, selon leurs préférences. C'est une des activités préférées des jeunes.			
<b>Jeux de société</b>	12	Septembre 2022 à mai 2023	1h30
Au retour de la piscine, c'est le parfait moment pour découvrir un nouveau jeu de société en groupe.			
<b>Gym</b>	6	Septembre 2022 à mai 2023	1h30
Nous avons la chance de bénéficier d'un gymnase intérieur grâce à un partenariat avec l'arrondissement. Étant donné que les jeunes sont maintenant âgés entre 5 et 12 ans, les activités les plus demandées sont : ballon-chasseur, police-voleurs, course à relais, bouledogue-couleurs, etc.			
<b>Petits cuistots</b>	12	Septembre 2022 à mai 2023	1h30
Les petits cuistots sont des ateliers culinaires qui permettent aux jeunes de développer des compétences de base en cuisine ainsi que des saines habitudes alimentaires de façon à faire des choix santé qui leur seront bénéfiques. On y cuisine des collations ou des goûters qui sont ensuite dégustés en groupe. Les recettes suivent les envies des jeunes et c'est une de leurs activités favorites.			



### *Le camp de la relâche RAV – Rousselot animation Villeray*

La raison d'être du camp RAV est de favoriser l'accès des jeunes de l'est de Villeray à des activités stimulantes et enrichissantes dans le but de favoriser leurs apprentissages et leur développement. Le camp RAV propose un encadrement structurant et sécurisant à coût symbolique durant 1 semaine. Le camp s'adresse aux jeunes de 5 à 12 ans durant la semaine de relâche. Nous avons atteint la limite de jeunes, soit deux groupes de 10 jeunes. Cette semaine est remplie d'activités telles que : sortie à la piscine, sortie au planétarium de Montréal, glissade au Parc-nature de l'Île-de-la-Visitation, raquette, ski de fond et atelier de cirque à la Tohu, visite de Illumi à Laval et journée-pyjama pour terminer la semaine en beauté.

### *Le camp de jour RAV – Rousselot animation Villeray*

Le camp de jour RAV propose un encadrement structurant et sécurisant à faible coût durant huit semaines. Cette année, nous avons été obligés de doubler les frais de participation au camp parce que la subvention accordée à la CÉJ par le programme fédéral Emploi d'été Canada a été réduite moitié. Le camp, qui s'adresse aux jeunes de 5 à 12 ans, s'est quand même rempli à pleine capacité.

Nous avons accueilli 42 jeunes à l'été 2023, soit la capacité maximale du camp. C'est sous le thème de la coopération que l'été 2023 s'est déroulé. Chacun des groupes a exploré le thème de différentes manières, particulièrement lors des sorties.

Des ateliers culinaires, de création artistique, de danse et de sport ont été offerts aux jeunes. À ces activités s'ajoutent la programmation hebdomadaire : jardins communautaires, ateliers de sensibilisation, ateliers scientifiques et une foule d'autres activités de loisirs. Des sorties sont aussi prévues à la programmation. De retour cette année, les billets de La Ronde offerts gratuitement par l'arrondissement nous ont permis de faire cette sortie qui fait toujours le bonheur de tous.

Encore cette année, le camp préparé pour un spectacle de fin de camp qui a enchanté les familles et amis, suivi d'une remise de prix pour les campeurs qui se sont démarqué positivement durement l'été.

### Le camp de jour RAV en bref...

**42** jeunes du 26 juin au 18 août du lundi au vendredi de 9h30 à 16h00

**3** animateurs étudiants

**2** coordonnateurs-trices

### Propulsion avenir jeunesse

Pour sa deuxième année, le projet Propulsion avenir jeunesse, réalisé en partenariat avec la Fondation La Clé, vise à développer la connaissance de soi, du monde scolaire et du milieu professionnel chez les jeunes par l'entremise du jeu, du loisir et d'ateliers divers afin de favoriser la persévérance scolaire et de permettre une meilleure intégration des savoirs, permettant l'actualisation du potentiel des jeunes, en particulier ceux issus des HLM.

C'est le financement reçu dans le cadre de ce projet qui nous permet d'offrir les ateliers Hors-piste à l'école Georges-Vanier. Le projet a aussi contribué au fait que l'équipe a pu développer et animer 78 ateliers Passage primaire-secondaire dans 17 écoles primaires du CSSDM en 2022-23 et aussi d'offrir 5 ateliers pour les parents en 2022-23.

C'est aussi dans le cadre de ce projet que nous avons établi les bases d'un projet avec UNIMANI, une plateforme élaborée par une équipe de spécialistes de plusieurs domaines : éducation, santé publique, technologies, services scolaires. Elle vise à mobiliser une communauté soutenant les jeunes afin de contribuer à leur bien-être à l'école, à une santé mentale positive et à leur réussite éducative. Le projet augmente, maintient et développe la persévérance, la motivation scolaire, l'estime de soi, le sentiment d'efficacité personnelle et le soutien social.

La plateforme favorise les interactions positives entre l'élève et son réseau grâce à des outils technologiques conçus pour favoriser les conversations et renforcer les liens. Grâce à elle et à l'implication de l'équipe école, des supporteurs (membres de la famille, amis, professionnels de l'éducation) de l'élèves reçoivent, environ une fois par semaine, un message leur présentant une réalisation, un accomplissement, un apprentissage ou une compétence développée.

Les supporteurs sont ensuite invités à envoyer un message positif à l'élève (félicitations, je suis fier de toi, etc.) qui a pour effet de confirmer les compétences apprises, le rendre plus fier de ce qu'il a développé, lui mettre un sourire aux lèvres et, parfois même développer une belle conversation entre le supporteur et l'élève. Pour l'élève, le projet peut contribuer à réduire les problèmes d'anxiété et les risques de troubles de comportement, de dépression et de décrochage scolaire.

FONDATION  
**la clé**  
Pour la réussite  
des jeunes en HLM

**unimani**

L'impact pour les supporteurs est aussi intéressant. En ayant une meilleure connaissance de ce qui se passe à l'école, ils se sentiront plus impliqués dans le cheminement du jeune et pourront développer une relation positive avec elle ou lui. Par la reconnaissance des actions positives du jeune par des personnes significatives pour lui, nous augmentons sa confiance et son estime de soi ainsi que son sentiment de fierté !

Des membres du personnel de la CÉJ ont été formés à l'utilisation de la plateforme. Le recrutement et la formation d'intervenants des écoles commencera à l'automne et l'utilisation dans le cadre de nos ateliers d'aide aux devoirs et par des élèves des écoles Saint-Grégoire-le-Grand (50) et Georges-Vanier (50) s'amorcera par la suite.

## ACTIVITÉS FAMILIALES

### *Séjours Évasion familiale*

En 2022-2023, 5 séjours Évasion Familiale ont eu lieu sur une nouvelle base de plein air : le Camp De-La-Salle, à Saint-Alphonse-de-Rodriguez. Au total, 45 familles (61 parents et 90 enfants) et 36 animateur-trice-s ont pu profiter des séjours.



Pendant ces 5 fins de semaine, nous avons pu offrir aux familles des activités familiales telles que des chasses au trésor, des sports d'équipe, des randonnées en forêt, de l'hébertisme, de l'escalade, du tir à l'arc/slingshot, du patinage, de la glissade sur tube, des jeux coopératifs, des jeux de ballons, des feux de camp, des films en famille et beaucoup plus ! Ces séjours ont permis à des familles vulnérables des quartiers Villeray et La Petite-Patrie

de se ressourcer, de passer du bon temps en famille, de renforcer leurs liens familiaux, de prendre le temps de souffler, de réseauter, de profiter du plein air et de s'éloigner du stress quotidien. Ils ont aussi permis à plusieurs jeunes bénévoles de renforcer leur estime d'eux-mêmes, de se sentir valorisés et utiles, de développer différentes habiletés et d'en acquérir de nouvelles.

### *Promenades intergénérationnelles de quartier*

Après avoir été financé pendant cinq ans par Avenir d'enfants (2015-2019) et avoir organisé une trentaine de promenades, l'équipe des Promenades de Villeray s'est jointe à la Corporation d'Éducation Jeunesse (CÉJ) en 2020.

Après avoir obtenu du financement du programme Nouveaux Horizons pour les aînés pour 2021-22, nous souhaitons faire découvrir un quartier à différentes générations selon différents points de vue. À travers les yeux et le vécu d'aînés du quartier, les Promenades Intergénérationnelles de Quartier (PIQ)



permettent de mieux connaître l'évolution du quartier et de découvrir des ressources et des services qui sont disponibles pour les différentes générations.

Cinq Promenades intergénérationnelles ont eu lieu en 2022-23 dans les quartiers Villeray, Saint-Michel et Rosemont. Les activités ont permis le réseautage d'aînés avec des adolescents et des familles des quartiers et la découverte de certains lieux signifiants pour chacune des générations présentes. Les promenades ont aussi permis aux participants de découvrir des ressources communautaires et des commerces des quartiers visités. Les activités ont permis de briser l'isolement des aînés et ont contribué au renforcement du filet de sécurité sociale.

## REPRÉSENTATIONS

### *Table de concertation jeunesse Villeray La Petite-Patrie – TCJVPP*

Depuis 39 ans, les quartiers Villeray et La Petite-Patrie se sont dotés d'une Table jeunesse qui réunit une vingtaine d'organismes du territoire.

L'objectif de la Table est de se regrouper afin de briser l'isolement, partager des renseignements et des expériences de travail, ainsi que contribuer au développement de ressources répondant aux besoins des jeunes de 6 à 30 ans. Il y a 7 à 8 rencontres par année, aux six semaines, de septembre à juin.

La TCJVPP est incorporée et doit donc avoir un Conseil d'administration et tenir une Assemblée générale annuelle. Le CA est en charge de la coordination et de l'administration de la Table. Il voit au fonctionnement de l'organisation, reçoit les demandes des membres et met en place les mécanismes d'appels d'offres de certains programmes de subventions.

Le CA de la Table se réunit 7-8 fois par année, soit une fois par six semaines de septembre à juin. Ces rencontres servent notamment à préparer les assemblées mensuelles de la TCJVPP. Marc Hébert, directeur général de la CÉJ, a poursuivi son mandat comme administrateur de la Table en 2022-23.

### *CDC Solidarités Villeray*

La Corporation de développement communautaire Solidarités Villeray se veut une force solidaire ayant pour mission de mettre en commun les ressources et les expertises de ses membres.

Elle porte des actions collectives visant la transformation sociale. Elle concerte, solidarise et stimule la participation et l'engagement actifs des actrices et des acteurs aux actions du quartier afin qu'ils contribuent au développement communautaire, social et durable, tout en luttant contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

La CDC Solidarités Villeray fait aussi office de Table de quartier. Elle se réunit en assemblée de quartier à six reprises par année. Le président du CA de la CÉJ, Christian Toussaint, représente la CÉJ au sein de la CDC Solidarités Villeray. De plus, il siège au sein du conseil d'administration depuis février 2022 et il occupe le poste de vice-président depuis juin 2022.



## Le Réseau d'échanges et de concertation petite enfance Petite-Patrie



Le Réseau d'échanges et de concertation petite enfance Petite-Patrie (RÉCPEPP) est un regroupement d'organismes communautaires voués à la famille et s'occupant, entre autres, des familles ayant des enfants entre 0 et 5 ans.

Une des priorités de ces organismes est de favoriser l'augmentation du lien d'attachement entre les parents et les enfants.

### Le comité Soutien nouveaux parents

Issus du programme Soutien intégré en périnatalité et en petite enfance – SIPPE, maintenant connu comme Milieux de vie favorables – Petite enfance, les quartiers Villeray et Petite-Patrie ont formé un comité chargé de voir à la mise en place du programme. C'est du programme MVF-PE que provient la majeure partie du financement de nos séjours *Évasion familiale*.

Le comité est formé des organismes financés des quartiers Villeray et La Petite-Patrie. Cette année, les rencontres ont été plus nombreuses car nous devions préparer l'appel à projets pour 2023-24.

### Le Programme du Goût de vivre

La CÉJ continue de s'impliquer dans le comité du Goût de vivre de la Table de concertation jeunesse Villeray et la Petite-Patrie. Cette année, le comité a mis en place un tout nouveau projet : deux séries d'ateliers intergénérationnels qui ont pour objectif de promouvoir la santé mentale par l'art et par l'expression de soi. Jeunes et moins jeunes ont donc pu s'exprimer et libérer leur esprit créatif grâce à des ateliers artistiques. Le plus jeunes ont réalisé une gravure en trois étapes et les adolescents ont pu en apprendre plus sur le slam en plus d'en créer eux-mêmes. Les deux séries d'ateliers se sont déroulés avec des professionnels en la matière. Ces ateliers ont ensuite mené à une exposition finale où tous et toutes ont pu montrer le fruit de leur travail et participer à une riche discussion sous le thème de la santé mentale. Les ateliers se sont déroulés autour du thème : graver des mots qui font du bien.

Ce projet a mené à de superbes créations et nous avons pu avoir des échanges forts intéressants avec les enfants, les adolescents et les aînés sur la santé mentale.



### Comité 6-12

Les partenaires œuvrant auprès des jeunes de 6-12 ans et leurs familles ont organisé 8 rencontres qui leur ont permis de partager sur les projets et activités de chacun, les besoins des enfants et de leurs familles.

Des présentations ont été réalisées pour faire connaître aux partenaires le programme Alliance en prévention de la négligence auprès des enfants de 0-11 ans et la présentation du projet des éclaireurs

# ACTIVITÉS D'AUTOFINANCEMENT

## Le Quillethon

Le dimanche 27 novembre 2022 avait lieu notre traditionnel quillethon qui a pour objectif d'amasser des fonds pour financer nos différentes activités. Au total, grâce à la générosité des 66 participants et de 6 donateurs, nous sommes fiers d'annoncer que l'événement a permis d'amasser 2 264\$ !

L'événement s'est très bien déroulé et nous avons été ravis de voir les sourires contagieux de nos participantes et participants !

## L'encan virtuel

Pendant plusieurs années, le CÉJ organisait son cocktail dînatoire durant lequel un encan silencieux était organisé. Dans le contexte inflationniste actuel, il est maintenant impossible de tenir un tel événement sans voir les coûts exploser et, conséquemment, les profits diminuer considérablement.

Nous avons donc décider de relancer l'encan, virtuellement cette fois, par le biais de la plateforme d'encans en ligne Followmybid. Les fonctionnalités offertes par la plateforme sont intéressantes : mises en ligne, rappels envoyés par texto ou courriel aux enchérisseurs, notifications lorsque une mise est battue, prolongations de l'encan si une mise est faite dans les 5 dernières minutes de l'encan, suivi des mise sur écran géant dans la salle où se déroule l'événement.

Comme le but de l'exercice était principalement de relancer l'activité et de tester la plateforme, un petit événement présentiel a été organisé à la dernière minute, sans grande publicité. Une dizaine de personnes y ont participé. Les participants se sont quand même laissés prendre au jeu et la frénésie s'est emparée des personnes présentes dans la salle, et des quelques trente personnes participant à l'encan en ligne, lors des dernières minutes de l'encan.

Pour cet événement test, les résultats ont été très intéressants. Tous les articles en vente ont trouvé preneur et l'activité a permis de générer des profits de 2 233\$. Rendez-vous en 2024 pour la prochaine édition pour laquelle on mettra beaucoup plus d'emphase sur l'événement présentiel en plus de continuer de faire affaire avec une plateforme en ligne pour les mises.





# ÉTATS FINANCIERS

États des résultats pour l'exercice terminé le 31 août 2023		
PRODUITS	2022-2023	2021-2022
<b>Projet Rousselot (Annexe A)</b>	<b>104 711 \$</b>	<b>157 527 \$</b>
Santé publique MVF-J	15 698 \$	15 082 \$
MVF-PE	24 144 \$	44 669 \$
CIUSSS-NIM Alliance	40 000 \$	- \$
Nouveaux horizons pour les aînés	24 063 \$	4 000 \$
Activités éducatives (écoles)	22 864 \$	10 050 \$
Activité - Cocktail dinatoire	2 598 \$	- \$
Activité – Quillethon	3 039 \$	1 915 \$
Dons	154 655 \$	23 090 \$
Politique de l'enfant	3 000 \$	4 000 \$
Cotisations des membres	252 \$	20 \$
Revenus d'intérêt	8 633 \$	(7 660) \$
Divers	2 000 \$	784 \$
Avenir d'enfants (Réseau)	- \$	2 357 \$
Loyer	- \$	2 852 \$
Frais d'administration	- \$	3 120 \$
Remboursement TPS/TVQ	- \$	46 \$
Tournoi de jeu vidéo	- \$	30 \$
<b>TOTAL</b>	<b>405 657 \$</b>	<b>261 882 \$</b>
<b>CHARGES</b>		
<b>Projet Rousselot (Annexe A)</b>	<b>128 719 \$</b>	<b>134 750 \$</b>
Don Fondation du Grand Montréal	120 000 \$	- \$
Salaires et avantages sociaux	93 496 \$	80 157 \$
Honoraires professionnels	7 796 \$	6 155 \$
Loyer	6 033 \$	5 749 \$
Fournitures et matériel de bureau	426 \$	228 \$
Activité - Cocktail dinatoire	375 \$	- \$
Activité – Quilles	729 \$	561 \$
Matériel d'animation	7 487 \$	2 121 \$
Transport – autobus	5 923 \$	6 062 \$
Frais de déplacements	1 448 \$	1 102 \$
Télécommunications	1 089 \$	708 \$
Publicité et représentation	30 \$	107 \$
Séjours et sessions	30 619 \$	19 733 \$
Assurances	1 191 \$	1 245 \$
Frais de banque	106 \$	171 \$
Taxes et permis	131 \$	37 \$
Activité CSSDM	- \$	2 472 \$

Politique de l'enfant	- \$	353 \$
Reconnaissance	- \$	190 \$
<b>TOTAL</b>	<b>405 598 \$</b>	<b>261 901 \$</b>
<b>CONTRIBUTION À L'AVOIR NET</b>	<b>59 \$</b>	<b>( 19 \$)</b>

## CORPORATION D'ÉDUCATION JEUNESSE

Bilan au 31 août 2023

<b>ACTIF</b>	<b>2022-2023</b>	<b>2021-2022</b>
Encaisse	61 415 \$	93 059 \$
Encaisse - Épargne	142 220 \$	133 632 \$
Débiteurs	2 997 \$	4 342 \$
Frais payés d'avance	0 \$	1 257 \$
À recevoir de l'État	1 169 \$	1 784 \$
<b>TOTAL</b>	<b>207 801 \$</b>	<b>234 074 \$</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Fournisseurs et frais courus	28 878 \$	24 142 \$
Perçus d'avance CÉJ	99 427 \$	130 495 \$
<b>Sous-total</b>	<b>128 305 \$</b>	<b>154 637 \$</b>
<b>Passif à long terme</b>		
Prêt d'urgence du Canada	40 000 \$	40 000 \$
<b>Sous-total</b>	<b>168 305 \$</b>	<b>194 637 \$</b>
<b>Actif net</b>		
Avoir non affecté	39 496 \$	39 437 \$
<b>TOTAL</b>	<b>207 801 \$</b>	<b>234 074 \$</b>

CORPORATION D'ÉDUCATION JEUNESSE

## Notes aux états financiers

**Pour l'exercice terminé le 31 août 2021**

### Note 1

La Corporation d'Animation Jeunesse est une corporation sans but lucratif incorporée selon la partie III de la loi sur les compagnies du Québec, le 1 mars 2013 (L.R.Q.art. 1064-1065). La Corporation anime des activités pour des étudiants et jeunes familles dans le but de les éduquer sur les sujets tels: la responsabilité, le partage, l'entraide et autres du même genre. Pour ce, leur faire vivre des expériences d'entraide et de partage par le biais de sessions, camps, rencontres et autres de même nature.

### Note 2

Perçus d'avance CÉJ	2022-2023	2021-2022
MVF-PE	- \$	5 593 \$
MVF-J	4 055 \$	3 771 \$
Revenus éducatifs	3 091 \$	- \$
Politique de l'enfant	- \$	3 000 \$
Dons	10 000 \$	26 000 \$
Nouveaux horizons	- \$	24 063 \$
CIUSSS-Alliance	30 000 \$	40 000 \$
Prévention Montréal	13 950 \$	- \$
Autres	10 000 \$	- \$
<b>S-TOTAL</b>	<b>71 096 \$</b>	<b>102 427 \$</b>
<b>Perçus d'avance Projet Rousselot</b>		
MVF-J	3 331 \$	3 068 \$
Montréal (MESS Ville)	22 500 \$	25 000 \$
Autres financements	2 500 \$	- \$
<b>S-TOTAL</b>	<b>28 331 \$</b>	<b>28 068 \$</b>
<b>TOTAL</b>	<b>99 427 \$</b>	<b>130 495 \$</b>

Annexe A

## Projet Rousselot

<b>PRODUITS</b>	<b>2022-2023</b>	<b>2021-2022</b>
Office municipal d'habitation de Montréal	7 000 \$	6 000 \$
Montréal SLSDS	5 300 \$	5 300 \$
Montréal MESS Ville	25 000 \$	35 000 \$
Santé publique MVF –J	12 802 \$	21 135 \$
Emploi d'été Canada	9 871 \$	20 444 \$
Fondation La Clé	15 000 \$	15 000 \$
Montréal Renc'Arts de Villeray	- \$	15 642 \$
Inscriptions des jeunes	7 446 \$	4 469 \$
Dons de produits et services	22 292 \$	22 303 \$
Autres financements	- \$	12 234 \$
<b>TOTAL</b>	<b>104 711 \$</b>	<b>157 527 \$</b>
<b>CHARGES</b>		
Salaires et charges sociales	98 217 \$	96 639 \$
Utilisation de biens et services	22 292 \$	22 303 \$
Activités	3 044 \$	4 417 \$
Assurances	1 786 \$	1 513 \$
Télécommunications	542 \$	724 \$
Frais bancaires	104 \$	57 \$
Matériel et fournitures de bureau	572 \$	681 \$
Honoraires professionnels	2 162 \$	2 655 \$
Projets Renc'Arts	- \$	1 796 \$
Frais d'administration	- \$	3 120 \$
Formation	- \$	528 \$
Spécialistes artistiques	- \$	317 \$
<b>TOTAL</b>	<b>128 719 \$</b>	<b>134 750 \$</b>
<b>CONTRIBUTION À L'AVOIR NET</b>	<b>(24 008)</b>	<b>22 777 \$</b>

# BUDGET 2023-24

<b>PRODUITS</b>	<b>2021-22</b>	<b>2022-23</b>	<b>2023-24</b>
<b>Activités éducatives</b>			
MVF-J Mesure 4.2	14737	15698	16782
MVF-J Mesure 4.2 Rousselot	16323	12802	13783
MVF-PE Mesure 3.1	43774	22846	24057
Revenus éducatifs (écoles)	5000	23500	22000
CIUSSS-NIM Alliance		40000	30000
Prévention Montréal			44030
Emploi été Canada	19735	20500	10000
Montréal - SLSDS	5300	5300	5300
Montréal - MESS Ville	35000	25000	25000
Office d'habitation Montréal	8000	6000	6000
Don produits et services	22600	22600	22600
Inscription jeunes	3000	4500	4500
Fondation La Clé	15000	15000	15000
Nouveaux horizons pour les aînés	4000	24063	
Séjours évasion familiale réseau	2350		
Politique de l'enfant	7000	3000	
<b>Total activités éducatives</b>	<b>201819</b>	<b>240809</b>	<b>242052</b>
<b>Activités autofinancement</b>			
Cocktail d'înatore	12000	12500	10000
Loto CÉJ	10000	10000	10000
Quilles	2200	2200	2200
Dons, sollicitation	28827	35754	32933
Tournoi jeux vidéo	1000	500	
<b>Total activités autofinancement</b>	<b>54027</b>	<b>60954</b>	<b>55193</b>
<b>Revenus Projet Rousselot</b>			
Montréal - Renc'Arts Villeray	15642		
<b>Total Projet Rousselot</b>	<b>15642</b>		
<b>Autres revenus</b>			
Autres financements	12000		30000
Revenus d'intérêt	300	7250	6000
Cotisations membres		150	200
Loyer In'Afu	2900		
Revenus administration	3120		
<b>Total - Autre produit</b>	<b>18320</b>	<b>7400</b>	<b>36200</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>289808</b>	<b>309163</b>	<b>333445</b>

<b>CHARGES</b>	<b>2021-22</b>	<b>2022-23</b>	<b>2022-23</b>
<b>Locaux</b>			
Loyer	5800	6000	6200

Mobilier	400	400	500
Matériel de bureau	1300	1050	500
Télécommunications	1700	1650	1800
Assurances	2700	3000	3000
<b>Total Locaux</b>	<b>11900</b>	<b>12100</b>	<b>12000</b>
<b>Activités Autofinancements</b>			
Cocktail dînatoire	5000	5000	2500
Quilles	1000	1000	800
Loto CÉJ	5000	5000	5000
Tournoi jeux vidéo	500	250	
<b>Total Activités Autofinancements</b>	<b>11500</b>	<b>11250</b>	<b>8300</b>
<b>Charges salariales</b>			
Salaires CÉJ	70258	81598	85000
Salaires Rousselot		72760	65000
Salaires Projet Ados Rousselot			44480
Animateurs EÉC	19735	20500	16065
Avantages sociaux et charges	94995	25505	33500
<b>Total Charges salariales</b>	<b>184988</b>	<b>200363</b>	<b>244045</b>
<b>Frais généraux et administration</b>			
Comptables et mission d'examen	4500	4500	4500
Publicité et promotion	500	1000	250
Séjours et sessions	11500	31800	24000
Permis et licences d'affaires		50	50
Matériel d'animation	2000	4000	3000
Politique de l'enfant	2000		
Transport et autobus	12500	7500	6900
Frais déplacements / km	2500	1250	1500
Honoraires professionnels	3500	5000	
Activités annuelles	4900	3000	2500
Activités estivales	2200	2000	2500
Locaux et entretien	500	500	250
Frais représentation	200	200	200
Intérêts et frais bancaires	150	100	150
Formation	500	700	500
Utilisation biens et services	22600	22600	22600
Frais administration	3120		
Spécialistes artistiques	3000	1000	
Projets spéciaux OMHM/Renc'Arts	5000		
Reconnaissance	250	250	200
<b>Total - Frais généraux et d'admin.</b>	<b>81420</b>	<b>85450</b>	<b>69100</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>289808</b>	<b>309163</b>	<b>333445</b>
<b>BÉNÉFICE NET</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>